

# ООО «Пивоваренная компания «Балтика»

*Опыт проведения оценки существующей системы управления и культуры безопасного поведения на предприятиях. Социальный и экономический эффект от внедрения лучших мировых практик в сфере безопасности труда и охраны здоровья рабочих*

**Екимов Александр Александрович  
Ефремова Светлана Юрьевна**

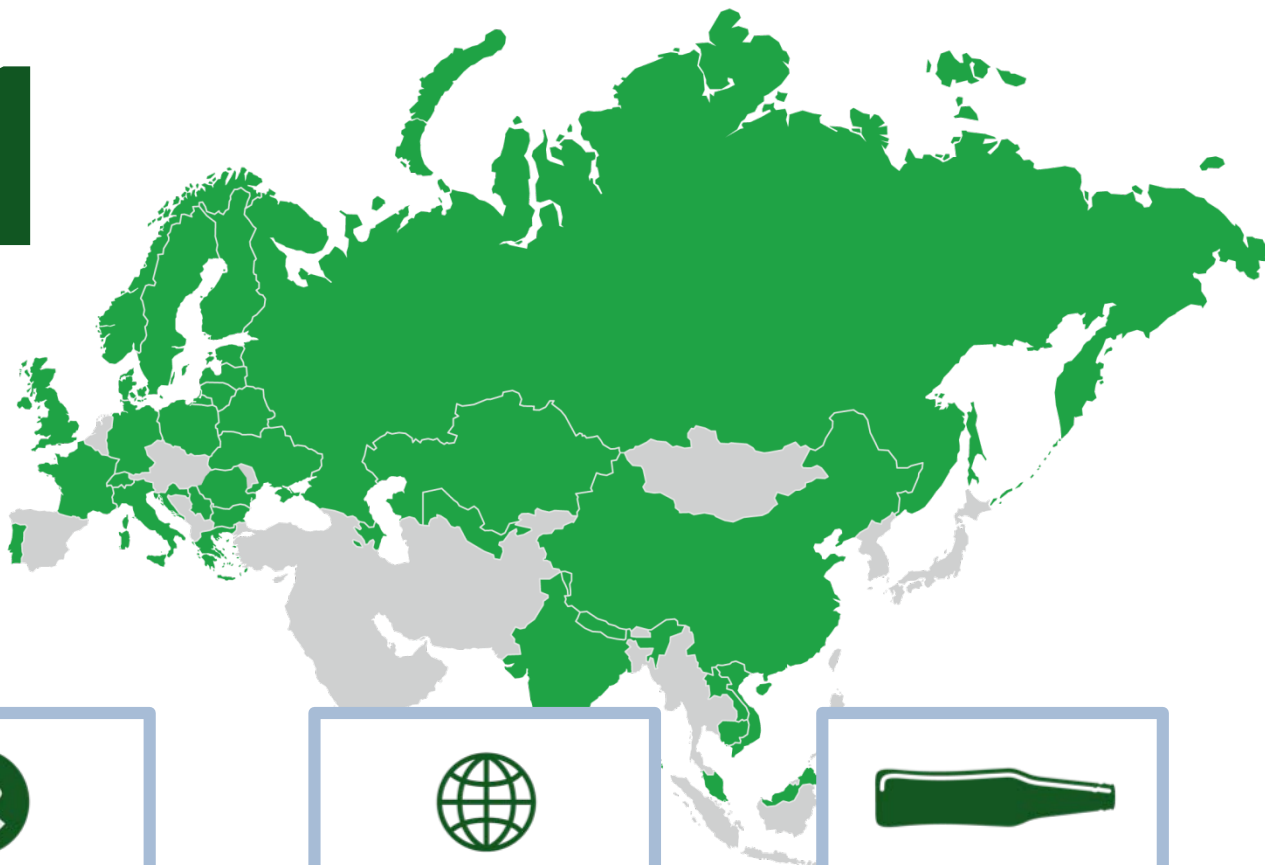




# № 1

в Северной и  
Восточной  
Европе

4-я крупнейшая  
пивоваренная  
компания мира



**45,000**

сотрудников  
на трех  
континентах



**150**

рынков  
во всем мире



**28.8**

**миллиардов**  
бутылок пива продано  
в 2014 году\*

\* 0.5 л



Более **40** брендов пива и **10** непивных брендов



Пивоварни



Солодовни



Города-подразделения продаж «Балтики»

**7 500**  
сотрудников

# «Здоровье и безопасность труда» – раздел долгосрочной стратегии компании

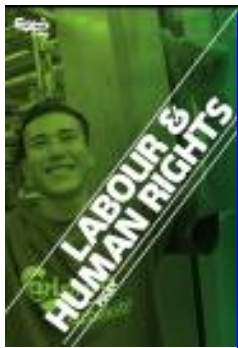


## «Безопасность превыше всего»:

Проект, реализующий задачу стратегии **обеспечивать здоровье и безопасность сотрудников на рабочих местах**



# «Здоровье и безопасность труда» – часть корпоративной социальной ответственности



Политика  
по  
персоналу  
и правам  
человека



Политика  
по обеспечению  
охраны  
труда



Политика  
по маркетинговым  
коммуникациям



Кодекс  
поставщика



Политика  
по деловой  
этике



Экологическая  
политика



Политика  
по взаимодействию  
с местным  
сообществом

# «Здоровье и безопасность труда»

## – один из ключевых элементов проекта ПОВОРОТ

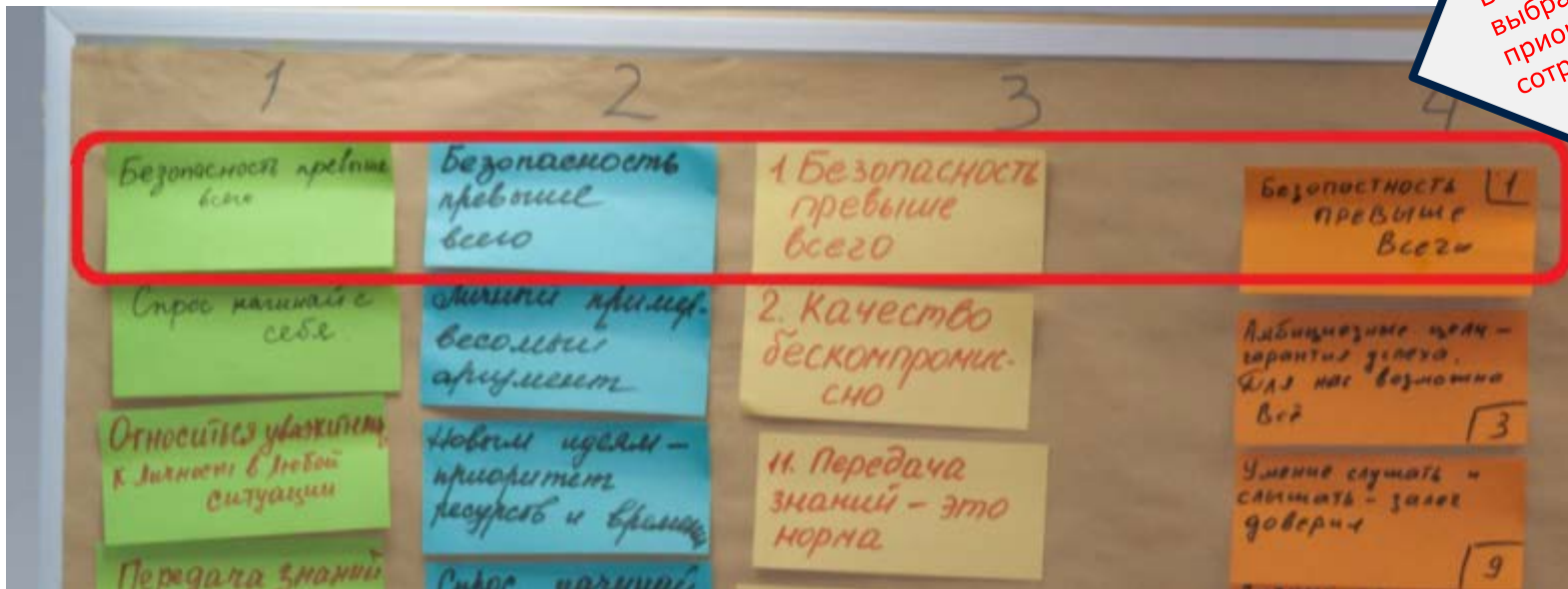


«Поворот» - масштабный проект внедрения изменений, запущенный функцией Supply Chain\* в 2013 году и призванный изменить культуру через лидерство, формирование единых ценностей, а также повысить скорость внедрения изменений через вовлеченность сотрудников

### «Безопасность превыше всего»:

- Один из ключевых элементов «Поворота»
- Один из ключевых принципов декларации Supply Chain, разработанной при непосредственном участии широкого круга сотрудников функции в 2013 году

Безопасность  
выбрана главным  
приоритетом самими  
сотрудниками



\*Supply Chain - производство, служба логистики, техническая служба;  
самая многочисленная функция компании (более 50% от общего числа сотрудников)



Снижение травматизма основано на регистрации и анализе опасных действий и опасных условий с целью внедрения превентивных корректирующих мер



По мнению Дюпон эффективное управление безопасностью основано на:

- Принципе открытости и прозрачности при регистрации и анализе микротравм
- Поиске коренных причин травматизма и устранении предпосылок к происшествиям и инцидентов
- Применении превентивных инструментов управления безопасностью
- Вовлечении и развитии компетенций персонала
- Формировании осознанного отношения к безопасности



- Системный подход к управлению безопасностью направлен на обеспечение **ежедневной работы по предотвращению травм и происшествий**
- **Специалисты по охране труда будут оказывать активную экспертную поддержку линейным руководителям в управлении безопасностью**
- Как результат, **безопасность станет неотъемлемой частью каждого рабочего дня всех сотрудников Балтики**

## Ключевые факторы успеха:

- **Повышение ответственности линейных руководителей**
- **Вовлечение всех сотрудников в сферу безопасности труда**





# Направление 1: «Безопасность на производстве»



Для работы в жарочном отделении цеха ливапроизводства для технологов принят следующий стандарт спецодежды:



- КЕПКА
- КУРТКА
- КОМБИНЕЗОН ИЛИ ДЛИННЫЕ ШТАНЫ
- ЗАЩИТНАЯ ОБУВЬ



НЕ РИСКУЙ СВОИМИ РУКАМИ...



# Направление 2: «Транспортная безопасность»



### КАРТА САТЕЛЛИТ

Вариант Сообщение Статус

Мониторинг Трасса Мои сайты Газовая Удаленный Инженерный Объекты Пользователи Группы объектов

Объект: 802100110  
Статус: 75 свободен  
Скорость: 140 км/ч  
10 - 100 км/ч  
100 - 200 км/ч  
200 - 300 км/ч  
300 - 400 км/ч  
400 - 500 км/ч

Группы объектов: Все  
25 Автомобили  
27 Делегации водителей  
11 Правила и штрафы

История: 1 Авг 2014 00:00  
28 Авг 2014 00:00

Получить время

ID	Скорость	Скорость	Скорость	Скорость
802100110	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч
802100110	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч
802100110	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч
802100110	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч
802100110	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч	140 км/ч





**2015**



**SAFETY**  
Without ever stopping


**SLIP TRIP FALLS**

**TRAFFIC SAFETY**

**ПРОГРАММА БЕЗОПАСНОСТИ**  
Программа Безопасности поможет вам научиться видеть все риски опасности на производстве и вне него. С помощью выработанных рекомендаций легче избежать травм и несчастных случаев.

**Carlsberg Group**

**2015**



**SAFETY**  
Without ever stopping

**SLIP TRIP FALLS**

**TRAFFIC SAFETY**

**ПРОГРАММА БЕЗОПАСНОСТИ**  
Программа Безопасности поможет вам научиться видеть все риски опасности на производстве и вне него. С помощью выработанных рекомендаций легче избежать травм и несчастных случаев.

**Carlsberg Group**



Количество несчастных случаев на рабочем месте 2012-2014



↓ 37%

Количество ДТП по вине водителя 2013-2014



↓ 31%

Количество ДТП с сотрудниками



↓ 13% (2013)  
↓ 31% (2014)

Число дней на оформление страховых случаев



↓ 36%



Звонки на горячую линию  
с жалобами на вождение  
сотрудников компании  
март-июль 2013 vs. 2014

↓ **23%**



Выявление опасных  
ситуаций сотрудниками

**+6%**

Устранение  
опасных ситуаций

**+22%**



Рост количества идей  
по безопасности

**+ 50% (2013)**

**+ 13% (2014)**



Улучшение  
показателей  
сотрудников  
по тесту на ПДД

**+16%**

# Экономический эффект от системы Безопасности компании



ОТДЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ	ПРИМЕРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ (экономия в следующие 2 года)
Создание автоматизированного каталога СИЗ	24000000
СОУТ и закрытие рисков	23000000
Коммуникационная программа	10000000
Мотивационная программа	
Система поведенческих аудитов	
Система улучшения здоровья сотрудников	
Мониторинг автомобилей	8000000
<b>Всего</b>	<b>65000000</b>

- Система Безопасности в компании при грамотном управлении может существенно снизить издержки компании.
- При оптимальном управлении системой Безопасности и минимизации издержек, социальный эффект наоборот увеличивается.



## Проект ПОВОРОТ



**Победитель премии  
«HR-бренд 2014»  
в номинации  
«Федерация»**

## «Рэп о безопасности»



**Лучший проект  
региональной  
номинации  
премии  
«Серебряный  
лучник»**



**2 место в номинации  
«Образ жизни»  
премии  
Intercomm 2014**



## Подход Группы к безопасности труда

- Мы убеждены, что даже один несчастный случай – это уже слишком много
- Безопасность важна для всех подразделений Компании
- Действия и решения каждого из нас определяют безопасность остальных
  - Ключ к успеху – в развитии правильного отношения к безопасности и рабочей культуры, в которой забота о здоровье становится частью привычной модели поведения

